

Jaarverslag SME 2018

Inleiding

In 2018 is er door het bestuur veel werk verzet om de verdere ontwikkeling van SME gestalte te geven. Voortschrijdend inzicht en veel ervaringen maakten dat doelen realistischer werden ingekleurd. Tussen droom en werkelijkheid stonden ook bij SME wetten en vaak praktische bezwaren in de weg. Een uitgebreid werkbezoek aan Ethiopie droeg er sterk toe bij dat de haalbaarheid van een duurzame vleeslijn voor slachtkippen in een realistische context kon worden geplaatst. Het slaan van een brug tussen het ideaal van een kwaliteitszorgsysteem naar wereldstandaarden en de economische randvoorwaarden van boeren, slachterijen en retail was en is een uitdaging.

Samenwerking met Chico Meat

Chico Meat (CM) is een kippenslachterij in Debre Zeit, gerund door twee Nederlanders. CM heeft ambitie tot groei te komen en wil hierin iets betekenen voor de toeleverende boeren, de outgrowers. Goede hygiëne en het voldoen aan kwaliteitsstandaarden van het HACCP-systeem horen daarbij. Het bleek dat een door SME op te zetten kwaliteitszorgsysteem met een borging daarvan kan leiden tot een win-win situatie.

De samenwerking kreeg concreet gestalte in de vorm van een door beide partijen ondertekende [Memorandum of Understanding \(MoU\)](#). Hierin verklaarden SME en CM te willen komen tot een partnerschap, waarin een goede bedrijfseconomische situatie verbonden wordt met hygiëne, dierenwelzijn en duurzaamheid. Dit alles levert een bijdrage aan een ontwikkeling naar meer voedselveiligheid. Het afgesproken kwaliteitssysteem dat daaraan ten grondslag ligt noemen we HACCP⁺⁺. Het product van deze kwaliteitslijn heet vooralsnog Starchicken.

Ook kleine boeren krijgen kansen tot deelname aan de Starchickenlijn. Contacten werden gelegd tijdens het werkbezoek van september.

Scholing en training zijn onlosmakelijk verbonden met de gewenste ontwikkeling. SME heeft daarvoor contacten gelegd.

De MoU is tijdens het werkbezoek in september geconcretiseerd in nadere [afspraken](#) en na te streven [standaarden](#).

Samenwerking met Fair & Sustainable (F&S)

De ngo F&S is een commercieel onderdeel van de ontwikkelingsorganisatie ICCO. Ze heeft in meerdere landen een kantoor, waaronder Ethiopie. Zij fungeerden en fungeren in Ethiopie als een soort bruggenhoofd voor SME. Ze legden contacten, deden onderzoek en bereidden het werkbezoek voor. Ze verstrekten gevraagd en ongevraagd advies en waren in die hoedanigheid voor SME van grote waarde.

Het werkbezoek van 8 t/m 19 september

Drie bestuursleden legden in genoemde periode een werkbezoek af. Doel was een nadere invulling te geven aan de boven genoemde MoU, maar ook de werkelijkheid van de Ethiopische samenleving en bedrijven beter te leren kennen. Bezoeken werden gebracht aan

- Boeren die slachtkuikens hadden en soms outgrower waren voor CM
- Twee slachterijen, waarvan CM er eentje was

- Een boer die naast het houden van slachtkuikens ook veevoer produceerde
- Restaurants die kippenvlees op het menu hadden. De restaurants lagen grotendeels in Addis Abeba, maar ook een enkele in Lalibela.
- Kleine kippenboerderijen in de regio Debre Zeit, waarvan er eentje een vrouw als eigenaar had.

Het werkbezoek was nodig en leerzaam, de contacten nuttig. De praktische vertaalslag van één en ander zal in 2019 zijn beslag moeten krijgen. Zo bleek dat restauranthouders en boeren graag meewerken aan de opzet van een kwaliteitszorgsysteem; ze zien voor hun bedrijven de voordelen. Daarnaast werden bestaande contacten geïntensiveerd, waarmee het Ethiopische netwerk van mogelijke betrokkenen met hun deskundigheid versterkt is.

Intensieve contacten met CM leverden als resultaat de hierboven genoemde concrete afspraken en de te hanteren standaarden voor de ontwikkeling van HACCP⁺⁺ op.

Financien en Fondswerving

De financiële middelen van SME bestonden uit een aangegane lening en kostenloze bijdragen van bestuursleden en andere betrokkenen. Eén van de uitdagingen voor 2019 is de eerste stappen te zetten in de uitvoering van (deel)projecten en hiervoor financiële steun te verwerven. Daarnaast moet onderzocht worden welke subsidiemogelijkheden en fondsen benut kunnen worden voor zaken als de opzet van een kwaliteitszorgsysteem, de inrichting van een laboratorium en de ontwikkeling van cursussen voor scholing en training.

Meerdere overleggen met de organisatie Incluvest, gelieerd aan Woord en Daad, hebben nog geen concrete resultaten opgeleverd. 2019 moet uitwijzen of samenwerking in o.a. het verwerven van subsidies tot resultaat kan leiden.

Communicatie

De interne communicatie verliep grotendeels via maandelijkse bestuursvergaderingen, e-mail en whatsapp. Skype werd benut voor gesprekken met betrokkenen uit Ethiopie.

De externe informatieverschaffing gebeurde grotendeels via de website: www.sme-holland.org. Wel werd een Nederlandstalige brochure ontwikkeld ter verspreiding onder belangstellenden in Nederland, ook met het doel hiermee fondsen te verwerven. Het is er in 2018 niet van gekomen hiermee actief aan de slag te gaan.

Netwerk in Nederland en Ethiopie

Deskundigen in Nederland zijn actief benaderd. Het betrof personen met agrarische ervaring in Ethiopie, boeren met slachtkippen, een voerdeskundige en iemand met ervaring in het verzorgen van training en scholing in Ethiopie.

Daarnaast zijn er gesprekken gevoerd met personen om te komen tot de oprichting van een Raad van Advies. Effectuering hiervan is pas zinvol als er concrete (deel)projecten geformuleerd worden.

Het netwerk in Ethiopie is tijdens het werkbezoek versterkt. Het bleek lastig deze personen, ondanks hun relevante achtergrond, een actieve uitvoeringstaak te geven. In 2019 dient hiervoor de nodige aandacht te komen.